



# INFORME 2020

**Autoridades institucionales****Presidente**

Dr. César Camacho Quiroz

**Secretario General**

Dr. José Antonio Álvarez Lobato

**Coordinador de Investigación**

Dr. Raymundo César Martínez García

**Coordinador de Docencia**

Mtro. Mario González Ruíz

**Coordinadora de Administración y Finanzas**

Lic. Georgina Rescala Pérez

**Seminarios académicos****Coordinador del Seminario de Historia Contemporánea**

Dr. Carlos Escalante Fernández

**Coordinador del Seminario Historia Mexicana e Historia del Estado de México**

Dr. Francisco Javier Noguez Ramírez

**Coordinador del Seminario Instituciones, Sociedad Civil y Políticas Públicas**

Dra. Judith Pérez Soria

**Coordinador del Seminario Estudios Estratégicos del Estado de México**

Dr. Carlos Félix Garrocho Rangel

**Coordinador del Seminario Población Cultura y Sociedad**

Dra. Arlette Covarrubias Feregrino

**Coordinador del Seminario Gobernabilidad y Gobernanza Democráticas y los Gobiernos Locales**

Dr. Carlos Francisco Quintana Roldán

**Unidades de apoyo académico****Unidad de Publicaciones**

D.G. Luis Alberto Martínez López

**Unidad de Fomento Editorial**

Lic. Margarita Vázquez Castillo

**Unidad de Tecnologías de Información y Comunicaciones**

Dra. Tania Lilia Chávez Soto

**Unidad de Vinculación**

Esperanza Delgado Olivares

**Unidad de Comunicación**

Lic. José Luis Cardona Estrada

**Unidad de Planeación y Evaluación**

Lic. Juan Carlos Reza

**Unidad de Divulgación Científica**

Dr. Gustavo Abel Guerrero Rodríguez

**Centro de Recursos Documentales y de Información Fernando Rosenzweig**

Mtro. Evaristo Hernández Carmona

**Contraloría interna**

C.P. Javier Barrientos Vargas

# ÍNDICE

---

<b>Presentación</b>	<b>4</b>
<b>Investigación</b>	<b>6</b>
<b>Docencia</b>	<b>15</b>
<b>Divulgación y Vinculación</b>	<b>20</b>
<b>Infraestructura</b>	<b>31</b>
<b>Indicadores de desempeño institucional</b>	<b>40</b>

## PRESENTACIÓN

---

El Colegio Mexiquense A. C. anualmente reafirma su compromiso con la investigación y formación de recursos humanos en las Ciencias Sociales y Humanidades, trabajando en la encomienda de impactar favorablemente en el entorno regional, estatal y nacional.

Es por ello, que derivado del Plan de Desarrollo Institucional 2018-2020, las actividades de este año giraron en torno a ejes principales: el primero, la investigación, para fortalecer el desarrollo de proyectos pertinentes relacionados con las líneas registradas en cada uno de los seminarios académicos.

El segundo eje es la docencia, enfocado en formar recursos humanos de alta calidad, generando también un nivel de exigencia e impulso a profesores y alumnos para desarrollar investigación científica en ciencias sociales y humanidades de alto impacto, permitiendo conservar los tres posgrados dentro del Padrón Nacional de Posgrados de Calidad de Conacyt.

La difusión y vinculación conforman el tercer eje, con el firme compromiso de contribuir en el reposicionamiento de la institución como un espacio de reflexión y análisis del conocimiento generado en el campo de las Ciencias Sociales.

Todo lo anterior no sería posible si no se contara con las condiciones físicas, tecnológicas y económicas suficientes, ante esto, la infraestructura constituye el cuarto eje, mismo que permite dotar de los espacios, elementos y recursos necesarios para el avance de las actividades adjetivas y sustantivas de la institución.

Asimismo, en este eje es importante hacer mención que derivado de la pandemia por Covid-19, la Unidad de Tecnologías de la Información de El Colegio, realizó los cambios y adaptaciones necesarias para continuar operando de manera remota, cambiando ancho de banda en los servidores y comprando equipo de cómputo para la realización de actividades a distancia. Esto permitió cuidar a

nuestros investigadores y a las personas en general al atender las recomendaciones establecidas por las autoridades federales y estatales.

En ese sentido, en el Colegio se emplearon protocolos tendientes al cuidado y manejo de la Pandemia por parte de la Unidad de Tecnologías de la Información, desarrollándose las actividades a través de internet, con el empleo de reuniones por la plataforma ZOOM, así como actividades a través de YouTube, Twitter, Instagram y Facebook.

Por lo anterior, el trabajo de la comunidad de El Colegio Mexiquense a lo largo del año se caracterizó por mantener el compromiso adquirido de ser una institución que contribuya al desarrollo regional y a la solución de las problemáticas sociales actuales, siendo desde su origen el principal objetivo.

## INVESTIGACIÓN

Durante el 2020 la planta académica de El Colegio Mexiquense, agrupada en seis seminarios de investigación, se integró por cinco categorías investigadores:

1. Profesores-investigadores de Tiempo Completo (PTC).
2. Profesores-investigadores de Tiempo Parcial (PMT).
3. Catedráticos Conacyt.
4. Investigadores especiales por proyecto.
5. Académicos con Función Administrativa (AFA).

Nombre	Integrantes	Categoría
<b>Seminario Historia contemporánea</b>	1. Bazant Sánchez, Milada	PTC
	2. Escalante Fernández, Carlos <b>(Coordinador)</b>	PTC
	3. Salinas Sandoval, María del Carmen	PTC
	4. Regina Tapia Chávez	PTC con Permiso
	5. Rivera Mir, Sebastián Nelson	PTC
	6. Vázquez Montaña Rosario Margarita	PTC
<b>Seminario Historia mexicana e Historia del Estado de México</b>	7. Albores Zarate, Beatriz Andrea	PTC
	8. Iracheta Cenecorta, María del Pilar	PTC
	9. Jarquín Ortega, María Teresa	PTC
	10. Martínez García, Raymundo César	PTC
	11. Noguez Ramírez, Francisco Javier <b>(Coordinador)</b>	PTC
	12. Jaimes Vences Gustavo	PTC
	13. Sugiura Yamamoto, Yoko	Investigador Especial por proyecto
<b>Seminario Estudios Estratégicos del Estado de México</b>	14. Garrocho Rangel, Carlos Félix <b>(Coordinador)</b>	PTC
	15. Iracheta Cenecorta, Alfonso X.	PTC
	16. Jiménez López, Eduardo	PTC
	17. Martínez Legorreta, Omar	PTC
	18. Navarrete López, Emma Liliana	PTC

Nombre	Integrantes	Categoría
	19. Pedrotti Bruno, Carolina	PTC
	20. Álvarez Lobato, José Antonio	AFA
	21. Ramírez Sánchez, Luís Giovanni	Cátedras Conacyt
	22. Rosales Pérez, Natalie	Cátedras Conacyt
	23. Trujillo Herrada, Armando	Cátedras Conacyt
	24. Vilchis Mata, Iván	Cátedras Conacyt
	25. Mario Luis Fuentes Alcalá	Investigador Especial por proyecto
	26. Caro Luján, Nelly Rosa	PTC
<b>Seminario Población, Cultura y Sociedad</b>	27. Covarrubias Feregrino, Arlette <b>(Coordinador)</b>	PTC
	28. Gutiérrez Martínez, Daniel	PTC
	29. Millán Valenzuela, Henio	PTC
	30. Salazar Cruz, Luz María	PTC
	31. Martínez González Alejandro Natal	PTC
<b>Seminario Instituciones, Sociedad Civil y Políticas Públicas</b>	32. Cadena Inostroza, Cecilia	PTC
	33. Guadarrama Sánchez, Gloria J	PTC
	34. Enríquez Pérez Isaac	PTC
	35. Pérez Soria, Judith <b>(Coordinador)</b>	PTC
<b>Seminario Gobernabilidad y gobernanza democráticas, y sistemas políticos locales</b>	36. César Camacho	AFA
	37. Quintana Roldán, Carlos F. <b>(Coordinador)</b>	PMT
	38. Hernández Muños Edgar Alfonso	PTC
	39. Benítez Treviño, V. Humberto	PTC
	40. Manuel González Oropeza	Investigador Especial por proyecto
<b>Investigadores especiales</b>	41. Miguel Sadot Sánchez Carreño	Investigador Especial

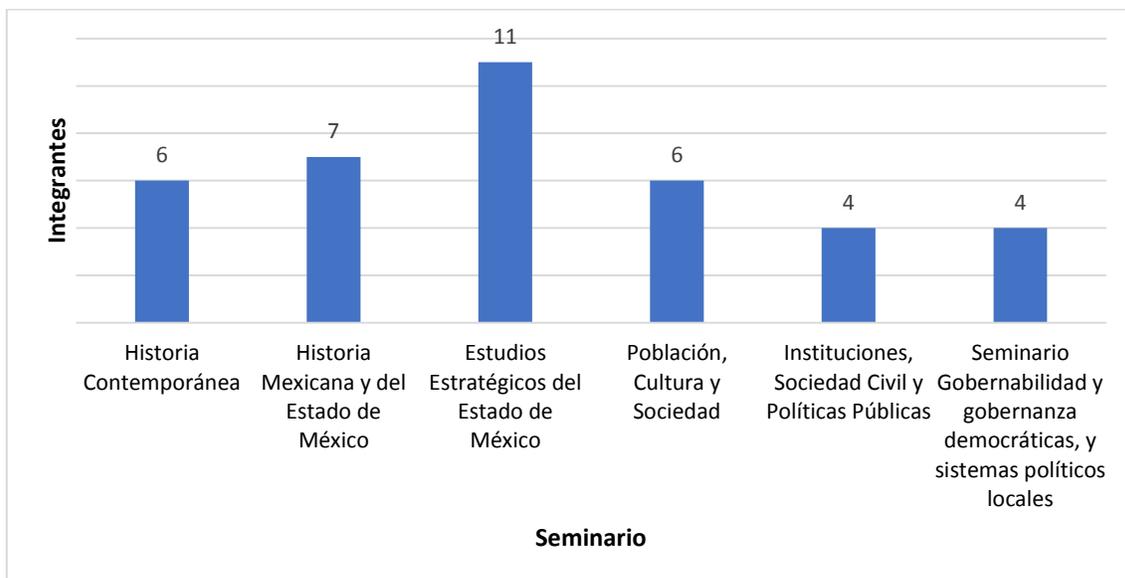
Nombre	Integrantes	Categoría
		por proyecto
	<ul style="list-style-type: none"><li>• En 2020 se integraron a la planta académica cinco investigadores de tiempo completo:</li><li>• Rosario Margarita Vázquez</li><li>• Gustavo Jaimes Vences</li><li>• Natal Alejandro Martínez González</li><li>• Isaac Enríquez Pérez</li><li>• Edgar Alfonso Hernández Muñoz</li></ul>	

No obstante, también se presentó la baja de un Profesor-Investigador de tiempo completo:

- Cristina Girardo Pierdominici (Seminario Instituciones, Sociedad Civil y Políticas Públicas).

Asimismo, durante 2020 la Dra. Regina Tapia Chávez obtuvo cambio de estatus a investigadora especial por proyecto.

Derivado de los cambios antes mencionados, los seminarios académicos se organizaron de la siguiente manera, en cuanto al número de integrantes que los conforman:



\*En la presente gráfica no se incluye a los investigadores especiales por proyecto.

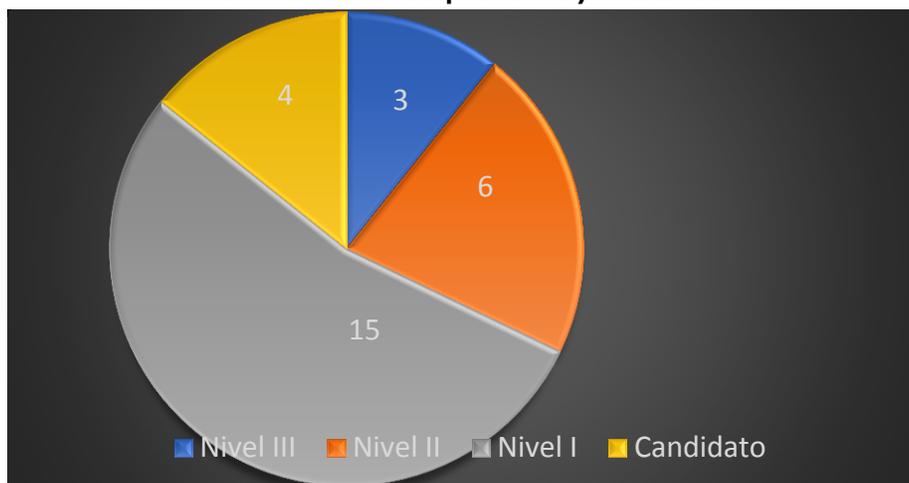
Atendiendo al compromiso de contar con una Planta Académica de calidad, El Colegio Mexiquense, A. C. mantiene su política de realizar una evaluación anual a todos aquellos investigadores cuya antigüedad sea menor a cinco años, para dar seguimiento a su desempeño, resultados y pertinencia de sus proyectos de investigación, lo cual se verá reflejado en los aportes al conocimiento en el ámbito de las Ciencias Sociales y Humanidades.

### **Sistema Nacional de Investigadores**

Uno de los objetivos primordiales de El Colegio es fomentar el ingreso, permanencia y ascenso de los investigadores dentro de los niveles que integran el Sistema Nacional de Investigadores. Durante este periodo, 26 de los 31 investigadores que forman parte de la comunidad académica (considerando sólo a los PTC y PMT) de El Colegio, pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (Anexo II), distribuidos de la siguiente manera:

\*Solo se consideran los Profesores de Tiempo Completo y Medio Tiempo

**Pertenencia al SNI por nivel y seminario\***



**Título del gráfico**



\*Solo se consideran los Profesores de Tiempo Completo y Medio Tiempo

Cabe señalar que para la Convocatoria 2020 del SNI diez investigadores fueron evaluados positivamente para mantener o incrementar su nivel:

**Seminario Instituciones, Sociedad Civil y Políticas Públicas**

- Cadena Inostroza Cecilia- Nivel 1
- Pérez Soria Judith- Nivel 1

**Seminario Población, Cultura y Sociedad**

- Covarrubias Feregrino Arlette- Nivel 1

**Seminario Historia Contemporánea**

- Escalante Fernández Carlos- Nivel 2

- Vázquez Montaña Rosario Margarita- Candidato

#### **Seminario Estudios Estratégicos del Estado de México**

- Iracheta Cenecorta Alfonso Xavier- Nivel 2
- Pedrotti Carolina Inés- Nivel 1
- Ramírez Sánchez Luis Giovanni- Nivel 1
- Rosales Pérez Natalie- Nivel 1

#### **Gobernabilidad y gobernanza democráticas, y sistemas políticos locales.**

- Benítez Treviño Víctor Humberto-Nivel 1

Asimismo, este año los cuatro doctores comisionados del programa Cátedras Conacyt se mantuvieron o ingresaron al SNI, con ello se fortaleció de manera significativa el Seminario Estudios Estratégicos del Estado de México.

<b>CATEDRÁTICO</b>	<b>Estatus</b>	<b>S N I</b>
Dra. Natalie Rosales Pérez	Ingresó	Candidato
Dr. Armando Trujillo Herrada	Subió	Nivel I
Dr. Luis Giovanni Ramírez Sánchez	Permaneció	Candidato
Dr. Iván Vilchis Mata	Ingresó	Nivel I

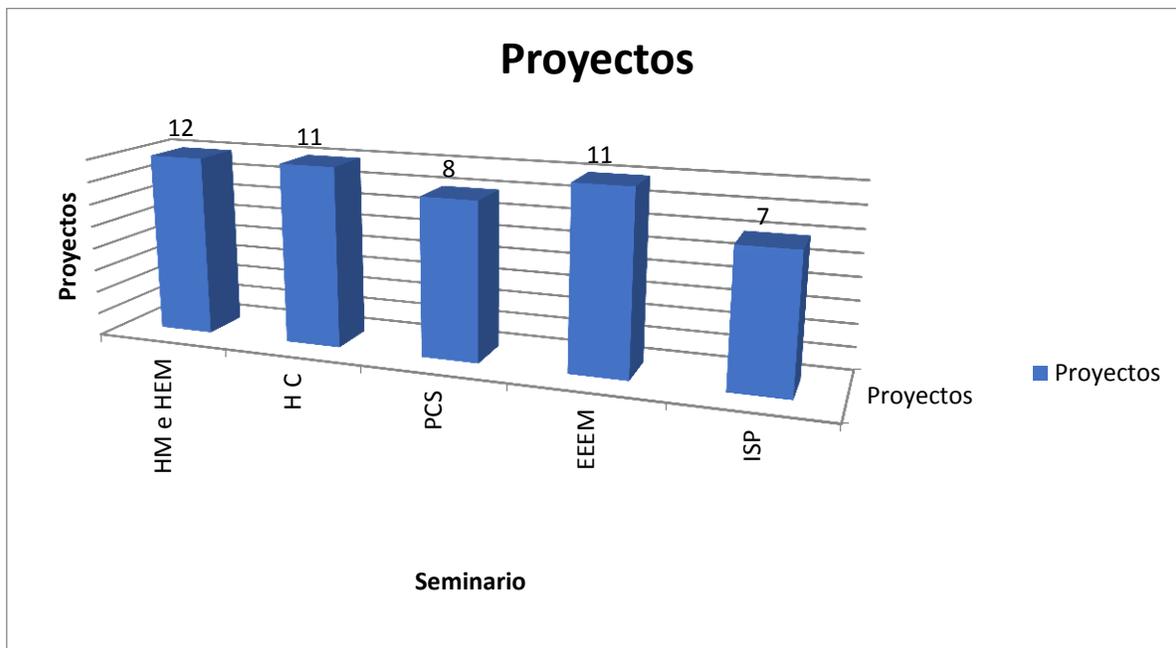
#### **Perfil Deseable Prodep**

En el marco de la convocatoria Perfil Deseable que emite la Secretaria de Educación Pública a través del Programa para el Desarrollo Profesional Docente se trabaja para buscar la renovación de dicho reconocimiento del investigador:

- Xavier Noguez Ramírez

#### **Proyectos de investigación**

En apego a las líneas generales de investigación de cada uno de los seminarios académicos, los Profesores de Tiempo Completo y de Medio Tiempo desarrollaron en el año 55 proyectos internos de investigación.



El desarrollo de los proyectos de investigación deriva en productos y actividades académicas, que tienen seguimiento puntual a través de los informes anuales de investigación y de la evaluación de la Productividad Académica, que se realiza en forma bianual. Estos instrumentos permiten valorar el cumplimiento de la agenda de investigación y una parte de su impacto en distintos niveles, como el institucional, el social y en la producción científica.

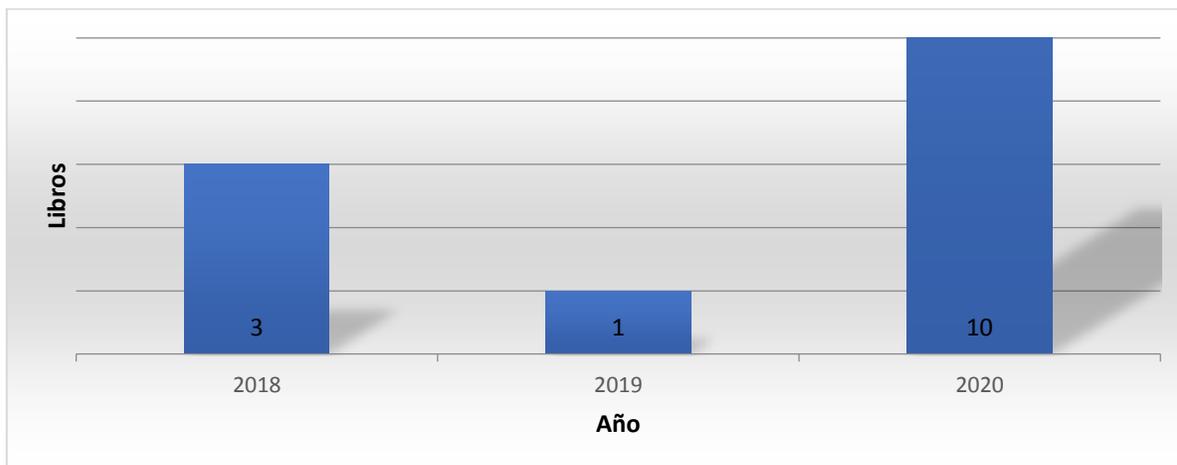
Enseguida se reseña el comportamiento de los principales rubros de la producción académica.

### **Productividad Académica**

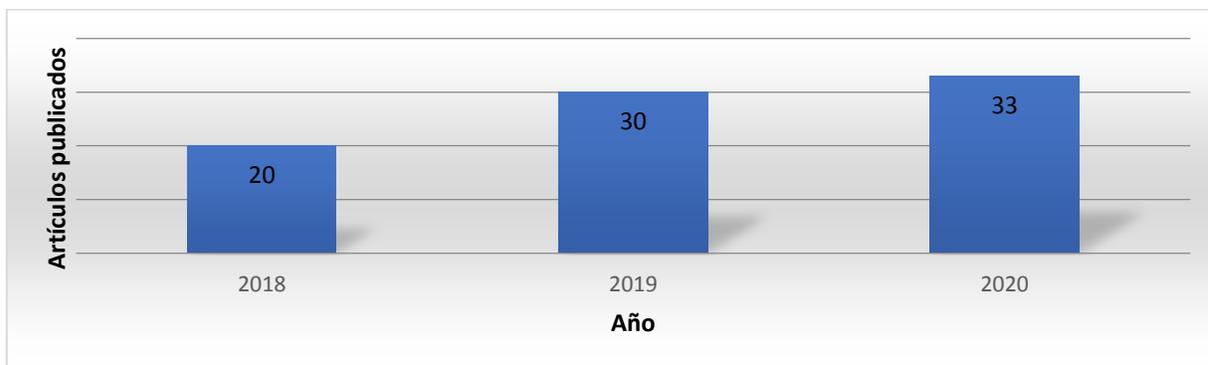
Durante 2020, la institución continuó apoyando a los investigadores en la realización de sus actividades de investigación, docencia, dictámenes, organización y participación en actos académicos, publicaciones y divulgación del conocimiento, dentro de la institución y en otras instituciones nacionales e internacionales.

En este sentido, como resultado de los proyectos de investigación desarrollados en dicho periodo, se obtuvo en la parte de producción editorial, la publicación de 10 artículos de autor único; 23 artículos en coautoría y 3 reseñas de libros.

### Libro de autor único



### Artículos



En el rubro de docencia los profesores-investigadores impartieron 61 cursos, dentro de los programas de posgrado internos y 29 cursos en otras instituciones de educación superior, en los niveles de licenciatura, maestría y doctorado.

Asimismo, participaron como directores y lectores de una tesis de licenciatura; 42 como lectores y 56 como directores.

Por otra parte, se realizaron un total de 81 dictámenes a proyectos de investigación; artículos para revistas académicas y obras monográficas. En su mayoría fueron elaborados para instituciones externas.

En lo que respecta a la divulgación académica, tomando en cuenta los efectos de la pandemia de Covid-19, los investigadores dictaron 144 ponencias y conferencias, para contrarrestar esta situación. Además, nuestra planta académica tuvo 125 participaciones como articulistas.

En cuanto a reconocimientos de los profesores-investigadores, el Dr. Carlos Escalante Fernández y la Dra. Gloria Jovita Guadarrama Sánchez, fueron reconocidos como miembros del SNI II; el Dr. Isaac Enrique Pérez obtuvo el reconocimiento el Reconocimiento el Mérito Académico Presea Lic. José Aguilar y Maya 2020; los Doctores Ivan Vilchis Mata, Judith Pérez Soria y Natalie Rosales Pérez, fueron reconocidos como miembros del SNI I; y la Dra. Rosari Margarita Vázquez Montaña, obtuvo el premio Frederich Katz por la mejor tesis de posgrado.

## DOCENCIA

---

La formación de recursos humanos ha sido desde la fundación de El Colegio uno de los principales objetivos, en este sentido actualmente se ofertan posgrados de excelencia educativa enfocados en temáticas como: Historia, Ciencias Sociales y Desarrollo Municipal, logrando estudiantes con una perspectiva crítica, analítica y de acción al entorno actual.

El principal reto de los programas de posgrado de El Colegio está en el incremento de la matrícula. Para lograrlo, se debe reforzar la planta académica, actualizar periódicamente los planes y programas de estudio para que sean pertinentes y competitivos, y generar las condiciones de infraestructura que aseguren una adecuada operación docente.

El programa de Doctorado en Ciencias Sociales actualmente mantiene el registro en el PNPC, en este sentido, el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt) a través de sus procesos de evaluación periódicos, ha determinado que el programa de Doctorado en Ciencias Sociales se mantenga vigente hasta el 31 de diciembre de 2021 dentro del Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC).

La Decima promoción 2020-2030, cuenta con 8 estudiantes al cierre del 2020.

En el año que se informa, el Doctorado en Ciencias Sociales no tuvo estudiantes titulados.

En cuanto a la Maestría en Ciencias Sociales con especialidad en Desarrollo Municipal, se encuentran vigentes la vigésima cuarta (2019-2021) y vigésima quinta (2020-2022) promociones con ocho y nueve estudiantes, respectivamente. En ese sentido, se informa que un estudiante presentó satisfactoriamente su examen de grado.

- **José Luis Mecatí Carmona**

Tesis: "Estado laico, derechos sexuales y derechos reproductivos: el caso del matrimonio igualitario y adopción homoparental en el municipio de Toluca."

Director: Dr. Daniel Gutiérrez Martínez.

Fecha de titulación: 17 de julio de 2020.

En lo que respecta al programa de Maestría en Historia, se ubica en el nivel consolidado dentro del Padrón Nacional de Posgrados de Calidad, se le dio seguimiento a cuatro estudiantes que presentaron satisfactoriamente su examen de grado.

- **Víctor Eder Morales López**

Tesis: "Entre la reforma agraria y la Acción Católica Mexicana. Fiestas religiosas y política en Las Huertas, Jilotepec, Estado de México 1930-1970"

Director: Dr. Sebastián Nelson Rivera Mir

Fecha de titulación: 10 de junio de 2020.

- **Zullivan Ramos Gutiérrez**

Tesis: "Análisis crítico de una fuente de finales del siglo XVII y principios del XVIII: el Códice Techialoyan de Calpulalpan"

Director: Dr. Raymundo César Martínez García

Fecha de titulación: 2 de julio de 2020.

- **María Elena Cruz Baena**

Tesis: "El trabajo infantil en la municipalidad de Toluca, Estado de México, 1830-1835"

Directora: Dra. María del Carmen Salinas Sandoval

Fecha de titulación: 8 de julio de 2020.

- **César Octavio Márquez Ortiz**

Tesis: "La ganadería y sus fuentes de estudio en el pueblo de Teotenango, siglos XVI Y XVII"

Director: Dr. Miguel Ángel Ruz Barrio  
Fecha de titulación: 31 de julio de 2020.

### **Movilidad**

La movilidad académica representa una estrategia formativa que permite la construcción de conocimiento a partir del acercamiento con personas provenientes de otras culturas y sociedades. En el periodo que se informa, se llevaron a cabo las siguientes Estancias Posdoctorales externas:

- **Lucía Cristina Ortiz Domínguez**

Estancia posdoctoral, como parte de la Convocatoria 2020 de “Estancias Posdoctorales por México”, en la modalidad de Estancias Posdoctorales Académicas del CONACYT, para llevar a cabo la investigación titulada “Análisis comparativo de la inserción escolar y laboral de jóvenes indígenas y no indígenas retornados de Estados Unidos al Estado de México”

- **Miriam Moreno Chávez**

Estancia posdoctoral, como parte de la Convocatoria 2020 de “Estancias Posdoctorales por México”, en la modalidad de Estancias Posdoctorales Académicas del CONACYT, para llevar a cabo la investigación titulada “La reconfiguración del federalismo mexicano durante la segunda mitad del siglo XIX: los municipios frente al juicio de amparo”

- **Carmina Vivero Domínguez**

Estancia posdoctoral, como parte de la Convocatoria 2020 de “Estancias Posdoctorales por México”, en la modalidad de Estancias Posdoctorales Académicas del CONACYT, para llevar a cabo la investigación titulada “Lectura y su promoción como estrategia de inclusión social en las ferias del libro del Estado de México. Un análisis desde la bibliotecología y los estudios de información”

- **Ondrej Bazant Fabre**

El alumno del Instituto de Ecología, A.C. curso la materia “Teorías del Desarrollo perteneciente a la Maestría en Ciencias Sociales con Especialidad en Desarrollo Municipal.

En el año 2020 un estudiante de nuestro programa académico realizaron estancias de investigación.

- **Eduardo Osiel Martell Hernández**, estudiante del segundo semestre de la décima promoción del Doctorado en Ciencias Sociales, Movilidad interinstitucional, con el propósito de que el alumno avance en su investigación titulada "Entre originarios y avecinados: comunidades emocionales y emotions Works en Ecatepec de Morelos”, en la UNAM FES Iztacala, del 1 de noviembre de 2020 al 31 de junio del 2021, bajo la cotutela de la Dra. Olivia López Sánchez.

### **Educación Continua**

En el transcurso del año y, como estrategia para ampliar las actividades de docencia, El Colegio Mexiquense, A. C., emprendió un intenso programa de educación continua con cursos dirigidos a servidores públicos, profesionales y el público en general, impartidos por profesores-investigadores de la institución, que abarcan temas que están en la agenda social y política. En este sentido, se llevaron a cabo siete cursos entre los que destacan: *Transparencia y Rendición de Cuentas, Política Pública con Perspectiva de Género, Escuela de Verano Cooperación Internacional para el Desarrollo EVECID, Pobreza y Política Social, Perfil Jurídico y Administrativo del Municipio, ¿Memorizar el pasado o pensar históricamente el presente? Perspectivas, debates y apuestas de la historia escolar hoy; Perfil jurídico y administrativo del municipio, y Desarrollo económico y social;* contando con la participación total de 151 asistentes. Este esfuerzo inicial fue resultado de la alianza establecida con el Consejo de Investigación y Evaluación de la Política Social (CIEPS) de la Secretaría de Desarrollo Social, la

Secretaría Técnica de Gabinete del gobierno estatal y la Red Mexicana en Cooperación Internacional y Desarrollo (REMECID) alojada en el Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora.

## Divulgación y Vinculación

---

Informar del trabajo institucional es una actividad dividida en tres tareas, a saber, el seguimiento de la información publicada en medios impresos y electrónicos, plataformas digitales y redes sociales; la cobertura informativa y fotográfica de las actividades institucionales, y la elaboración de productos informativos y de difusión social. Actualmente, se enfrenta el desafío de lograr una presencia mediática regular y constante, que permita mantener y ampliar la base colectiva de conocimiento generado por la institución, tanto en los sectores público, privado y social, como entre las comunidades académicas y las Instituciones de Educación Superior e Investigación.

El Colegio a lo largo de sus 34 años ha podido consolidar y proyectar un sello bien definido en el ámbito editorial, para este año como resultado del trabajo de investigación que realiza la comunidad académica se publicaron 15 obras monográficas y se mantuvo la publicación de tres números de la Revista *Economía, Sociedad y Territorio*.

Las obras monográficas publicadas en este periodo son:

1.- *Desafíos del Desarrollo Urbano Sostenible en el Transporte y la Movilidad*  
Oscar Figueroa Monsalve el AL. Coord.

2.- *De píxeles a paisajes: un análisis geoespacial de tradición Teuchitlán (Entre píxeles y paisajes...)*  
Armando Trujillo Herrada (Coedición con el IIA-UNAM)

3.- *Entre el campo y la teoría: estrategias de categorización inductiva y deductiva en investigación cualitativa.*  
Imke Hindrichs (coord.)

4.- *Con caña y café. Las reformas liberales sobre tierras y aguas y el cambio del paisaje en el distrito de Teotitlán del Camino, Oaxaca, 1856-1915.*  
Marco Aurelio Almazán Reyes

5.- *Orígenes y expresiones de la religiosidad en México. Cultos cristológicos, veneraciones marianas y heterodoxia devocional.*

*María Teresa Jarquín Ortega y Gerardo González Reyes (coords.)*

6.- *Estado de México: instituciones públicas y actividad productiva.*

*Cecilia Cadena Inostroza y Pablo Mejía Reyes (coords.)*

7.- *Historias entrelazadas. El intercambio académico en el siglo XX entre México, Estados Unidos y Latinoamérica.*

*Sebastián Rivera Mir (coord.)*

8.- *El Códice Techialoyan de Santa María Tepexoyucan y San Jerónimo Acazulco<sup>1</sup>.*

*Susana Poleth Sánchez Ramírez.*

9.- *Jóvenes y vulnerabilidad social en el México actual. Aproximaciones desde lo laboral, sexual-reproductivo y educativo.*

*Arlette Covarrubias y Nelly Rosa Caro (coords.)*

10.- *Códice Mexicanus.*

*María Castañeda de la Paz y Michel R. Oudijk.*

11.- *Deshilando la madeja. Algunos hilos en la trama de la investigación académica sobre mujeres y género en México.*

*Gloria J. Guadarrama Sánchez y Emma Aguilar (coords.).*

12.- *Raíces históricas del municipio en México.*

*María del Carmen Salinas Sandoval.*

13.- *Experiencias nacionales de alfabetización de adultos en América Latina en el siglo XX.*

*Carlos Escalante Fernández (coord.).*

14.- *Políticas públicas para el desarrollo municipal.*

*Cristina Girardo (coord.).*

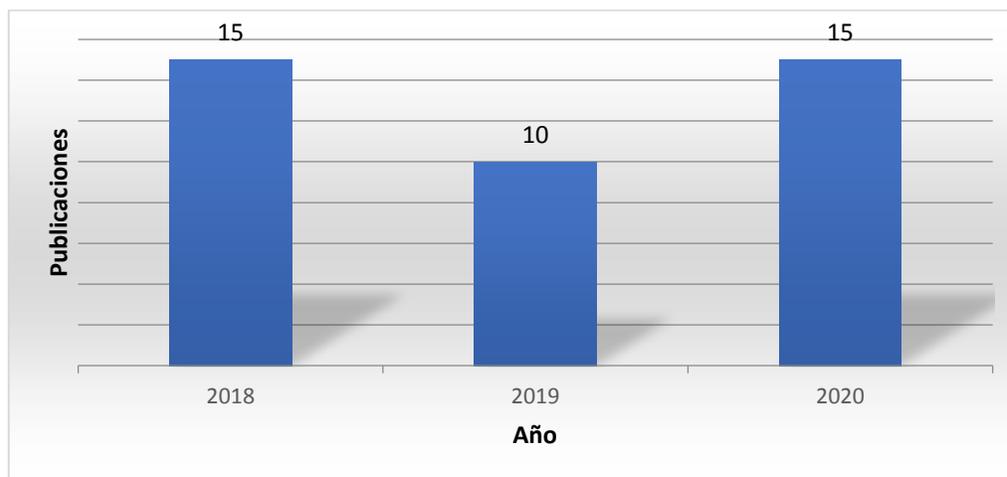
---

15.- *La virgen, los santos y el orbe agrícola en el valle de Toluca.*  
 María Teresa Jarquín Ortega y Antonio de Jesús Enríquez Sánchez

#### *Publicaciones periódicas*

1. *Revista Economía, Sociedad y Territorio, Núm. 62, enero-abril de 2020.*
2. *Revista Economía, Sociedad y Territorio, Núm. 63, mayo-agosto de 2020.*
3. *Revista Economía, Sociedad y Territorio, Núm. 64, septiembre-diciembre de 2020.*

#### **Publicaciones 2018-2020**



Este indicador aún es afectado por factores como falta de personal para la realización de documentos, los tiempos de corrección y revisión de los investigadores, tiempos de revisión de los dictaminadores, así como la gran demanda, tanto de investigadores como de otras unidades, para la elaboración de los diferentes materiales de apoyo a las actividades que las diferentes instancias académicas y administrativas realizan a lo largo del año.

Durante el año se realizaron 14 presentaciones de los libros, entre las que destacan:

- Defensa Constitucional del estado de México en los congresos constituyentes de 1824, 1857 y 1917, presentado por el Dr. José Martínez Pichardo.
- La Real Expedición Botánica a Nueva España. Vol. XIV. Práctica médica, por el doctor César Camacho.
- Una estrategia de revitalización de la lengua y la cultura Tlahuica.
- ¿Problemas complejos, soluciones nuevas? Debates sobre el desarrollo social sustentable en el Estado de México.
- Contrastes educativos. Pueblos, industria y religión: Tlalmanalco, 1889-1904.
- Innovaciones ambientales en las empresas turísticas. Abierto
- Cerámica y vida cotidiana. La sociedad lacustre en el Alto Lerma en el Clásico y Epiclásico (ca. 500-950 d.C.).
- Políticas públicas. Enfoque estratégico para América Latina.
- “Propuesta de un plan de movilidad urbana para la zona metropolitana de Cancún”.
- Las colecciones editoriales del Instituto Electoral del Estado de México.
- Objetos comunicacionales. Aproximaciones desde la interdisciplinariedad.
- La gran reclusión Los vericuetos sociohistóricos del coronavirus-Miedo, dispositivos de poder, tergiversación semántica y escenarios prospectivos”
- El Códice Mexicanus.
- Deshilando la madeja. Algunos hilos en la trama de la institucionalización de la investigación académica sobre mujeres y género en México.

Este 2020 se dió continuidad al “Laboratorio de Ideas”, espacio que trata de incentivar el diálogo mediante las exposiciones de personalidades del mundo académico e intelectual y los asistentes. Entre los especialistas que participaron se encuentran; el Dr. Manuel González Oropeza, de la junta de Gobierno de el

Colegio, Dr. Rafael Estrada Michel, del Instituto de la Judicatura Federal, Dr. Luis Fernando Lara Ramos, de el Colegio Nacional, poeta Flor Cecilia Reyes Cruz, Directora de la Escuela de Escritores del Estado de México Juana de Asbaje, Dr. Embajador, Gerardo Trasloheros, Dr. Embajador Agustín Gasca Pliego, Dr. Vicente Quirarte de El Colegio Nacional y el Dr. Francisco Javier Beltran de la UAEM.

Para conmemorar el 34 aniversario de El Colegio, el Dr. César Camacho, Presidente de El Colegio Mexiquense A.C. nos compartió un mensaje de felicitaciones para la comunidad del mismo, se llevo a cabo el Cuarto Conservatorio del Laboratorio de Ideas: “Daiálogos entre Clío y Calíope“, dictada por el Dr. Vicente Quirarte de El Colegio Nacional, los comentarios estuvieron a cargo del Dr. Francisco Javier Beltran de la UAEM, se realizó un concierto de música, interpretada por el Octeto vocal de la Secretaría de Cultura.

Durante el año de 2020 se llevaron a cabo 13 conferencias con la participación de importantes investigadores de instituciones académicas hermanas:

- “Representación de mujeres en la Cuenca de México y las fuentes etnohistóricas”
- “La navegación en tiempos prehispánicos”
- “Los dioses del mundo maya prehispánico”
- “La guerra en la Mesoamérica del Altiplano Central”
- “Camino de Guerra. El paso de Cortés entre los volcanes sagrados de México”
- “Que hacer con la teoría, Reflexiones desde una sociología vagabunda”
- “Parsons y la idea de pares. Luhmann y la diferenciación social”
- “investigación cualitativa, Retos en tiempos de pandemia”
- “Una teoría razonable del uso social de la razón”
- “Los pilares de la modernidad revisitados. Imaginarios de la sociedad tardo-modernointerpretados a la luz de una reactualización del legado de la Teoría Social clásica”

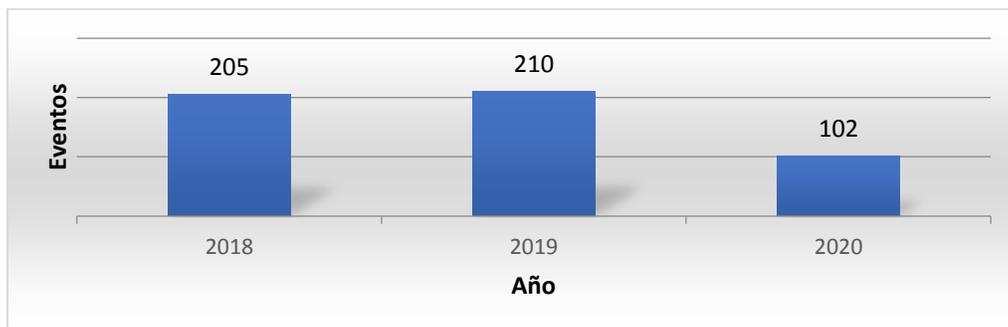
- “Estar a la altura de lo cotidiano. Un acercamiento sociológico a la vida banal”
- “La pandemia y los cambios sociales. Una interpretación desde Norbert Elias y la teoría sociológica”
- “El Partido Liberal Mexicano y Ethel Duffy Turner. Activismo, memoria e historia”

“También, en el 2020, El Colegio organizó congresos, simposiums y coloquios que por la importancia del tema y calidad de participantes fueron de gran relevancia:

- Coloquio: “Hallazgos recientes de mamuts en Tultepec y evidencias de megafauna en otras zonas del Estado de México”
- Panel “Usos de la evaluación para el fortalecimiento de la política social en el Estado de México.
- Mesa redonda virtual: “Presente y futuro de las escuelas en situación de pandemias y confinamientos”
- Mesa redonda virtuales: “Las nuevas realidades de la movilidad y el transporte urbanos. Reflexiones para la postpandemia”
- Coloquio “Violencia de género en contextos de Pandemia”
- Mesa de diálogo: El libro, el folleto y la hoja volante como fuentes históricas”
- Mesa de diálogo: El nuevo gobierno frente a los problemas actuales de México”
- Mesa redonda “Pensar en tiempo real: la crisis epidemiológica global y los retos teóricos para las ciencias sociales”
- Coloquio “Efectos de la pandemia en grupos vulnerables”

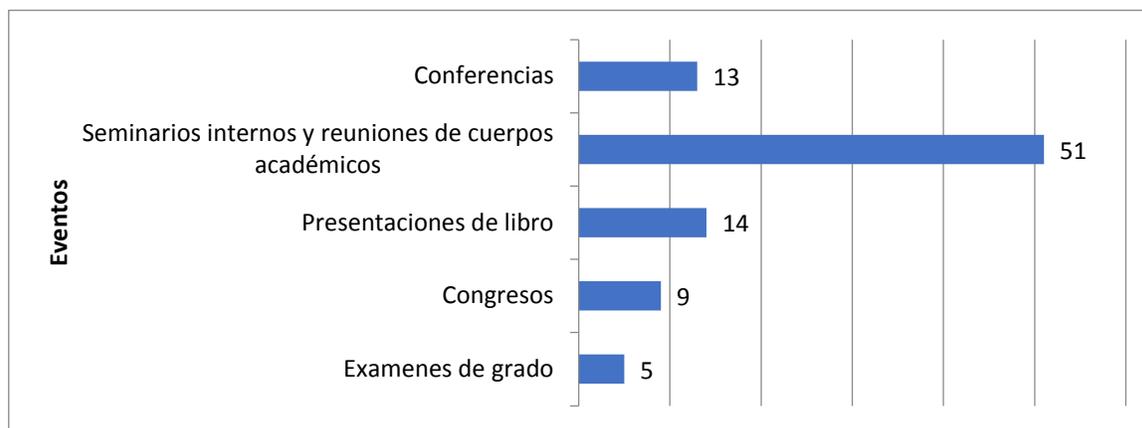
En el siguiente gráfico se puede observar el comportamiento de las actividades académicas de en los últimos tres años.

## Actividades académicas



Las actividades consideradas en este indicador incluyen: conferencias, congresos, seminarios internos, presentaciones de libros y exámenes de grado.

## Principales Actos Académicos

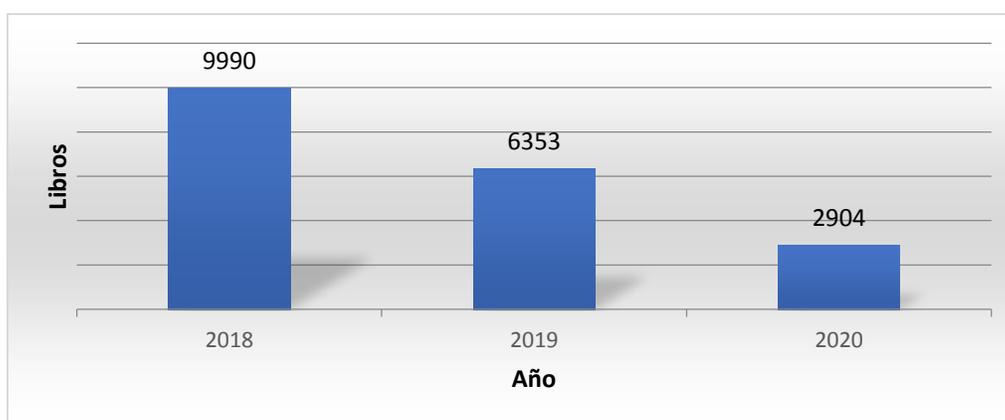


Este año y como resultado de la estrategia para vincularse con dependencias públicas mediante la realización de servicios, El Colegio Mexiquense llevó a cabo para la Subsecretaría de Desarrollo Municipal del Gobierno del Estado de México la evaluación del programa federal Guía Consultiva de Desempeño Municipal 2020, diseñada e instrumentada por el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).

Como parte de la difusión y con el objetivo de acercar la producción editorial de El Colegio a la comunidad académica, estudiantil y público en general, la Unidad de Fomento Editorial UFE, promueve, distribuye, comercializa y difunde las

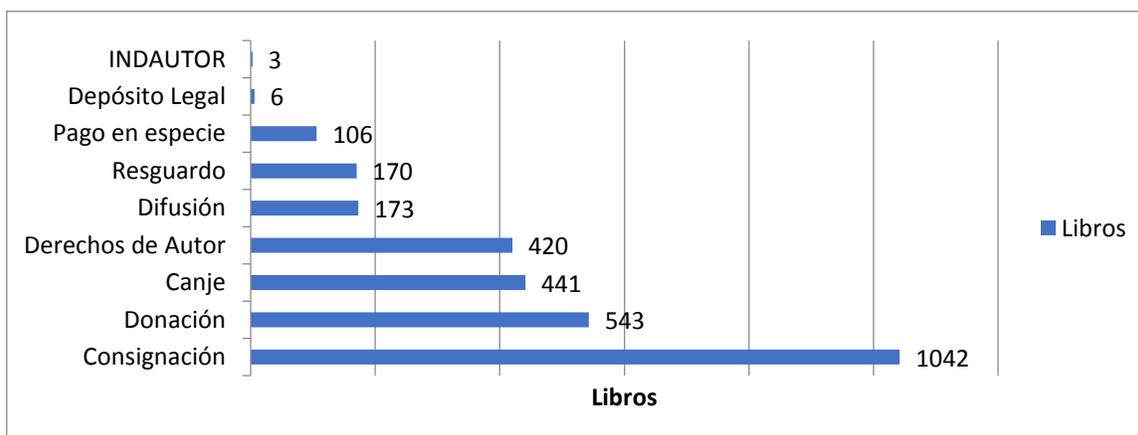
publicaciones entre librerías, distribuidores, bibliotecarios y ferias del libro más importantes del país. Actualmente cuenta con un catálogo histórico de publicaciones con más de 630 títulos. De estos 630 títulos catalogados, cerca de 580, en formato impreso, están disponibles para venta al público interesado en las librerías; Zinacantepec, Casa Toluca y Librería virtual. Un aproximado de 200 títulos son de acceso gratuito, disponibles en [www.cmq.edu.mx](http://www.cmq.edu.mx), además de la Revista *Economía, Sociedad y Territorio*.

### Distribución del fondo editorial general 2018-2020

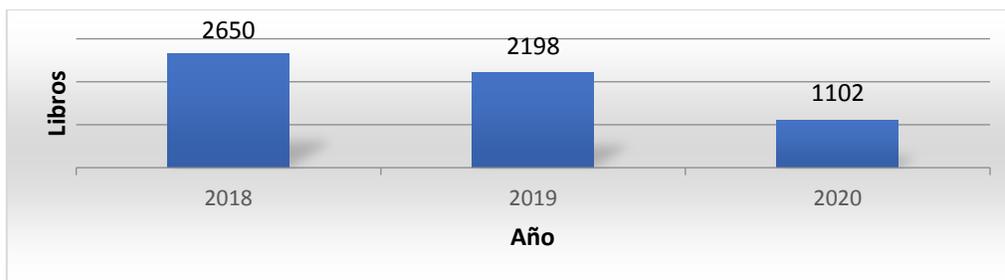


Actualmente los principales puntos de venta, en el rubro de consignación, son las librerías de la UNAM, el Centro de Servicios Bibliográficos, Comercializadora Keroda, Libros Mexicanos, Latin American Book Store y Librería Madero, entre otros puntos de la República Mexicana.

### Distribución del Fondo Editorial

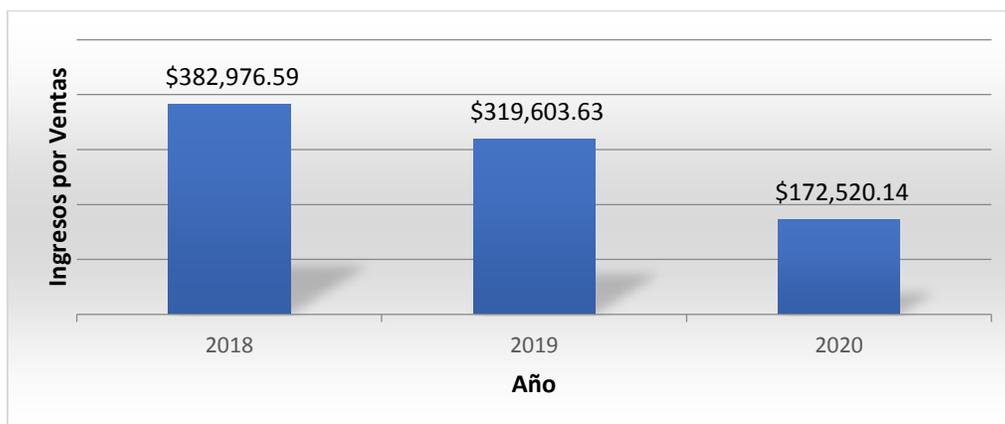


### Ventas 2018-2020



El número de ejemplares vendidos en 2020 tuvo una variación con relación al 2019 debido al cierre de las instalaciones por cuestiones de la pandemia.

### Ingreso por ventas 2018-2020



La meta anual es lograr ingresos por la cantidad de \$ 150,000.00 en el año que se informa, misma que fue rebasada en un 15% por concepto de venta de libros, al obtener ingresos por \$172,520.14 en virtud de la presentación de novedades.

En este año, en las distintas ferias en las que participa El Colegio, se participó de manera virtual derivado de la Pandemia por Covid-19, obteniéndose los siguientes ingresos por venta:

Ferias nacionales e internacionales 2020	Ingreso
Feria Internacional del Libro Universitario (FILUNI)	<b>\$1050.00</b>
Feria Internacional del Libro del Estado de México (FILEM)	<b>\$5,115.00</b>

Feria Internacional del Libro de Guadalajara (FIL Guadalajara)	<b>\$10,292.00</b>
Feria Internacional del Libro de Antropología e Historia (FLAH)	<b>\$8,020.00</b>
10ª Feria del Libro de las Ciencias Sociales y las Humanidades	<b>\$26,630.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$51,107.00</b>

Respecto a la revista institucional, *Economía, Sociedad y Territorio*, (EST), en el periodo que se informa, se publicaron tres números (números 63, 64 y 65), se recibieron 157 artículos, de los cuales se rechazaron 44, 12 por temática, 15 por revisión editorial y 17 por dictámenes académicos.

Con el objetivo de proyectar la presencia de El Colegio en medios impresos y digitales, en 2020 se hizo una campaña de difusión intensa en redes sociales como *Facebook*, *Twitter* e *Instagram*, de las actividades organizadas por la institución.

En el período que se informa, la difusión de actividades en radio y otros medios electrónicos, digitales e impresos dio los siguientes resultados:

- Se produjeron, realizaron y transmitieron 52 programas de Radio Aula Mayor.
- Se organizaron 5 entrevistas a investigadores de El Colegio Mexiquense, A. C.
- Se emitieron 47 comunicados de prensa dirigidos a medios electrónicos e impresos, locales y nacionales.
- Se publicó diariamente, en redes sociales, información relativa a las actividades de El Colegio.
- Se registraron 233 notas publicadas.
- Se hicieron 5 inserciones en prensa.
- En total, durante el último año, considerando las publicaciones en plataformas digitales, El Colegio Mexiquense logró 1,076 impactos, entre

los que están los difundidos por medios impresos y electrónicos locales, regionales y nacionales.

## Infraestructura

En el presente periodo, se otorgó servicio a 3,272 usuarios tanto de El Colegio como externos, los cuales usaron las instalaciones y consultaron artículos de revistas, bases de datos, documentos, libros, publicaciones especiales y reservadas para actividades de investigación y docencia.

Requirimientos documentales al CRDI	Usuarios atendidos
Publicaciones especializadas, libros, documentos reservados, artículos.	3,272
<b>Total</b>	<b>3,272</b>

Contar con información y recursos documentales complementarios amplía la gama de servicios y fuentes de consulta. En este sentido en el año 2020 se mantuvieron dos bases de datos con acceso intrainstitucional y fuera de la entidad, mismas que registraron 1,455 accesos, disponiendo de 1,962 documentos especializados a texto completo. A continuación, se muestra la dinámica de uso de las bases de datos y de solicitud de servicios bibliotecarios.

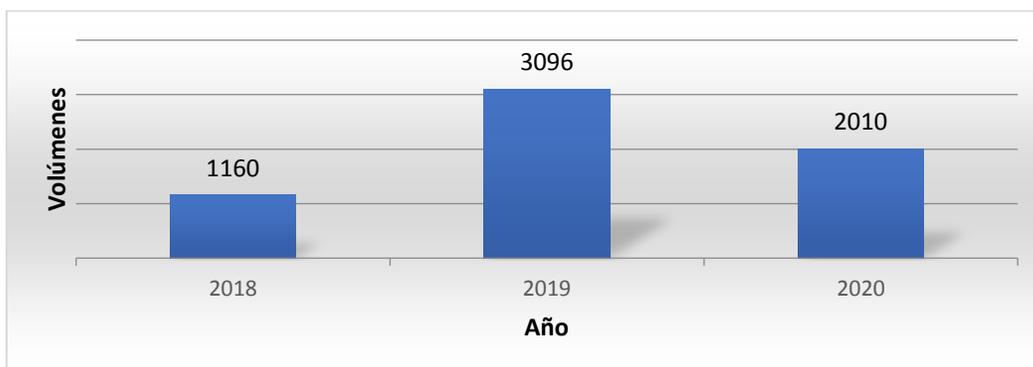
Base de datos	Documentos obtenidos
Jstor, Art and Sciences II, IV, VI, VII, IX, XI, y XII	1,935
Paper of Record	27
<b>Total</b>	<b>1,962</b>

Desde el 2015 y hasta el año que se reporta el Centro de Recursos Documentales y de información (CRDI) efectúa el servicio de identificación de referencias (citas) en distintos buscadores automatizados y bases de datos, de las publicaciones que

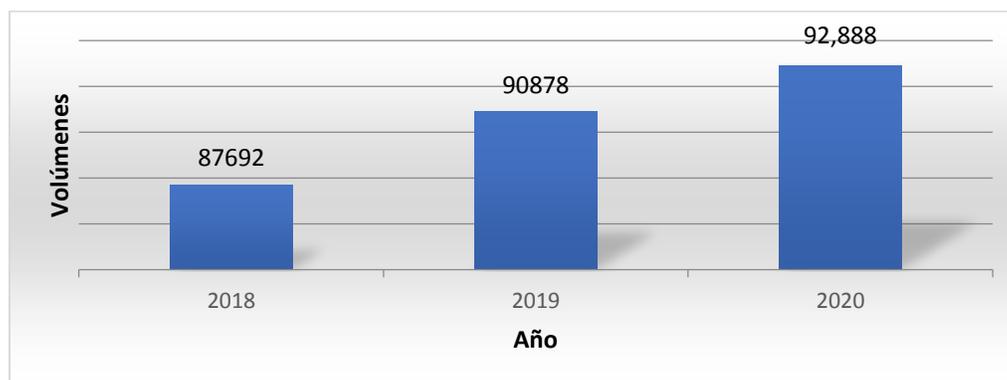
los investigadores de El Colegio han editado. Esta actividad ha facilitado y colabora en el cumplimiento de los requisitos que el Sistema Nacional de Investigadores del Conacyt solicita a los investigadores de El Colegio, impulsando con ello su ingreso o renovación en el sistema referido.

Respecto al desarrollo de colecciones, en el año que se informa, se tuvo a bien formalizar la donación de la biblioteca del C.P. José Merino Mañón que enriquece el acervo del CRDI, con lo cual supera los noventa mil volúmenes (92,888). Adicionalmente se integraron 138 publicaciones especializadas de nueva edición, principalmente adquiridas por medio de los recursos que otorga la SEP, mediante el Programa para el Desarrollo Profesional Docente (Prodep) y Conacyt. Este año se sumaron 2,010 publicaciones de nuevo ingreso. Todos los recursos documentales están a disposición de investigadores, profesores y alumnos de la institución y de otras organizaciones que los requieran.

#### **Adquisición anual 2018-2020 (volúmenes).**



#### **Acervo bibliográfico total 2018-2020 (volúmenes).**



Con el fin de atender los requerimientos del gobierno estatal e institucional, el CRDI se ha mantenido dentro del Sistema Estatal de Documentación del Gobierno del Estado de México, lo que permite acceder a la capacitación en materia de tratamiento documental y gestión archivística. Los conocimientos, derivados de la capacitación archivística, facilitan la orientación del personal de la entidad en la organización y control de la documentación de trámite vigente y concluido que genera la institución, así como la conformación del Archivo de Concentración de El Colegio Mexiquense.

Por otra parte, se han mantenido las relaciones interinstitucionales con el INEGI, lo cual ha facilitado la capacitación del personal del CRDI y de otras áreas del colegio interesadas en los talleres y recursos de información. En el año que se reporta se capacitó un total de 18 personas, nueve en el taller "Espacio y Datos de México en el sitio del INEGI" y nueve en el taller "DENU. SEGMENTO INVESTIGACIÓN" todo ello con el apoyo del Departamento de Promoción del INEGI.

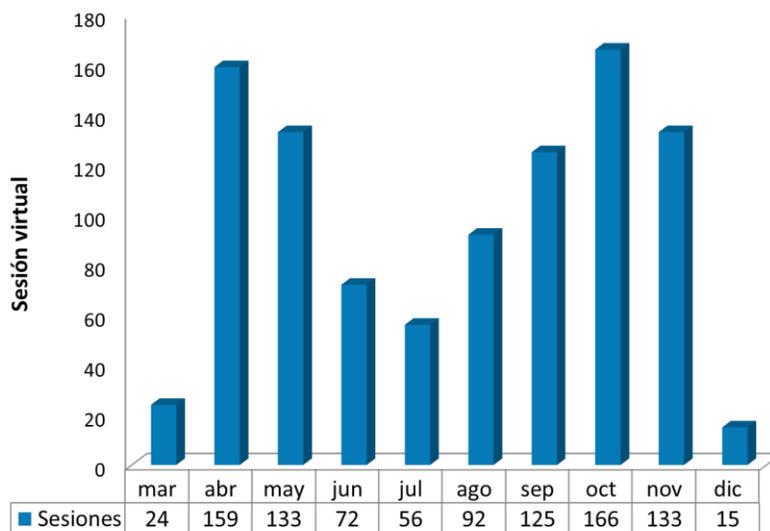
Con el objetivo de mantener la relación con otras instituciones en materia documental y para continuar con el apoyo a la investigación y docencia, en 2020 se renovaron 83 convenios de canje bibliográfico y documental con bibliotecas de la Ciudad de México y de varios estados de la República Mexicana; de igual forma se actualizaron 135 convenios de préstamo interbibliotecario con bibliotecas de la Ciudad de México, Estado de México, Jalisco, Michoacán, Puebla, San Luis Potosí, Sonora, Monterrey, Querétaro, Yucatán y Baja California Norte, entre otros. Los convenios han posibilitado el acceso a documentos antiguos, de reserva o únicos para su uso en distintos proyectos de investigación y docencia.

En materia tecnológica a fin de no dejar de lado las actividades sustantivas de El Colegio, se tuvo una visión de trabajo colaborativa y a distancia derivado de la pandemia por Covid-19. Las tareas que llevó a cabo la unidad se enmarcaron de manera general en 4 proyectos prioritarios:

1. Plataformas virtuales de vinculación y difusión. El acercamiento institucional fomentado para seguir con las labores de difusión y vinculación a través de YouTube y Facebook se instrumentó a través de plataformas virtuales en las modalidades de Seminarios Web y Reuniones Virtuales usando herramientas como Webex y Zoom, generando 975 sesiones de trabajo, 136 video públicos de eventos públicos y 39 privados.

### Reuniones virtuales

Conferencias, Mesas redondas, talleres, coloquios, simposios, clases, exámenes de grado, asesorías, comités de tesis, reuniones de trabajo



2. Desarrollo y mantenimiento de sistemas para el apoyo de las labores académico/administrativas de El Colegio. Se dio mantenimiento a 11 sistemas de apoyo a las tareas sustantivas de investigación, docencia. También se trabajó de manera intensiva en 10 investigaciones que, requirieron soporte cartográfico, y estadístico.



3. Desarrollo de portales académicos. El portal institucional fue actualizado de manera regular durante el año y registró un total de 135, 191 visitas.

Adicionalmente se dio mantenimiento a 21 portales académicos, entre los que destacan: Actas de cabildo del Ayuntamiento de Toluca, Biblioteca “Fernando Rosenzweig”, Caja de ahorros de los trabajadores de El Colegio Mexiquense, La cuenca del Río Lerma, Christaller: estación de inteligencia territorial, Lanse: Laboratorio de Análisis Socioespacial, Librería virtual, Pueblos de indios de la Nueva España, PAD: Plataforma de apoyo a la docencia, PAI: Plataforma de Apoyo a la Investigación, SAD: Sistema de Apoyo a la Docencia. También se dio apoyo en el proceso de actualización de la plataforma OJS empleada en la revista Economía, Sociedad y Territorio.

4. Administración, mantenimiento y actualización de la infraestructura de cómputo y comunicaciones. Se instrumentó el programa de mantenimiento preventivo tanto en las instalaciones de Zinacantepec como en Casa Toluca. Se realizaron las actualizaciones de versión tanto a los servidores del site principal como del secundario, así como a todo el sistema telefónico y de video vigilancia.

En materia tecnológica el Colegio emprendió tres acciones estratégicas fundamentales a) El uso de las plataformas para trabajo virtual en un principio

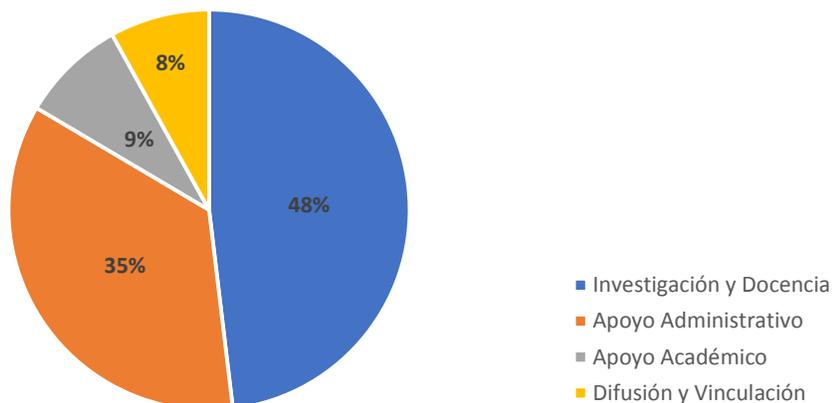
utilizando la plataforma Webex y posteriormente usando Zoom. Como un servicio a la comunidad institucional se registró El Colegio en la plataforma de Microsoft 365 Education, facilitando a los usuarios el uso de la suite de Microsoft 365 en la nube como parte de las herramientas de trabajo cotidiano. También como parte de los apoyos institucionales particularmente para investigadores y alumnos se adquirieron las licencias de ArcGis, con lo que es posible usar todas las herramientas con las que la plataforma de ArcGis cuenta para hacer mapas y análisis espaciales.

### **Control Presupuestal**

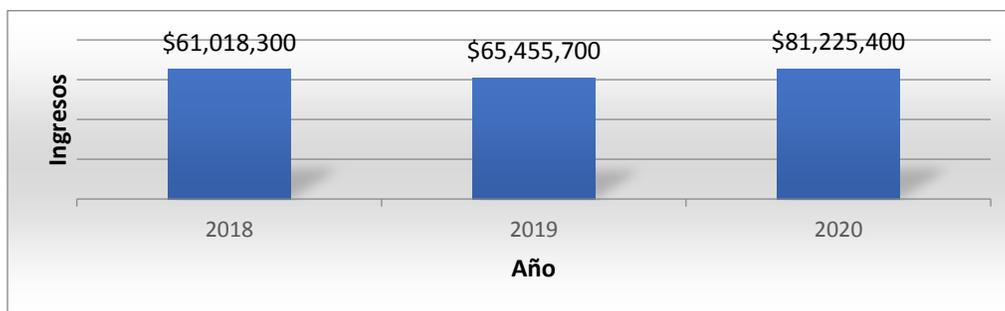
En el año 2020 el ingreso que permitió la operación de El Colegio ascendió a \$81,225,400 pesos, mismo que se conforma en su mayoría por la aportación que El Colegio recibe del Gobierno del Estado de México que para este año represento el 91.8% (\$74,565,300), los ingresos por venta de bienes y servicios representaron el 1.1% (\$920,000), el porcentaje 6.8% (\$5,486,600) estuvo conformado por otros orígenes como; proyectos externos financiados, fideicomisos y donativos y un porcentaje de 0.3% (221,500.00) conformado de proyectos y apoyos CONACYT/SEP.

El presupuesto como todos los años se destinó a cubrir las necesidades y actividades sustantivas de El Colegio, y fueron aplicados de la siguiente manera; 48.11% en investigación y docencia; 8.46% en apoyo académico; 8.04% en difusión y vinculación, y 35.4% para apoyo administrativo.

## Egresos 2020



El siguiente gráfico muestra un comparativo del presupuesto de ingresos que El Colegio ha tenido en los últimos tres años.



El presupuesto recibido por parte del GEM, en su mayoría es destinado a cubrir el pago de nómina de la comunidad de El Colegio, aspecto que deja muy poco margen para apoyar las actividades sustantivas de investigación y docencia, situación reflejada en algunos indicadores institucionales. No obstante, la institución se apega a las normas de transparencia, con el propósito de optimizar y dar claridad en el flujo de recursos que se manejan. Por ello, se realizó la petición formal para que El Colegio Mexiquense, A. C. fuese inscrito en el *Padrón de Sujetos Obligados en materia de Transparencia, Acceso a la Información Pública del Estado de México*, solicitud que fue aprobada por el pleno del *Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de México y Municipios (INFOEM)*, y publicado en el Periódico Oficial Gaceta del Gobierno en el mes de noviembre, lo cual refuerza el compromiso y

convicción de la institución en transparentar el ejercicio de los recursos y los resultados que éstos proporcionan en términos de impacto.

Situación que se cumplimentó con el Acuerdo del Instituto de Transparencia del Estado de México publicado en fecha 22 de octubre de 2020, en el que se establecieron los rubros en los que el Colegio debe hacer énfasis para publicar en la página de Transparencia Estatal.

Para el cumplimiento de las actividades sustantivas y adjetivas, en la institución se aplica un enfoque preventivo y colaborativo con el que se evalúa el grado de eficiencia, eficacia, economía y legalidad con que se manejan los recursos y su correcta distribución y aplicación; así como la operación de diversos programas y procedimientos.

Este año se realizaron auditorías, inspecciones, evaluaciones, testificaciones y participación en reuniones, encaminadas a vigilar la adecuada aplicación de la normatividad vigente en la institución, así como identificar áreas de oportunidad para la implementación de acciones que permitan y coadyuven en la promoción de la mejora continua de los procesos y actos administrativos institucionales.

#### Auditorías

- Administrativas

Proceso de Evaluación a la Productividad Académica periodo 2016-2017.

Procedimiento CDOC-07 Solicitud de presentación de exámenes de grado por el periodo enero-octubre 2019.

Procedimiento UDCP-01 Control y registro de publicaciones del CMQ primer cuatrimestre de 2019.

- Financieras:

Ingresos autogenerados por el segundo semestre 2018.

Egresos por becas otorgadas por el CMQ primer trimestre de 2019.

Egresos al Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP) para el primer semestre 2019.

- Inspecciones

Se realizaron cuatro arqueos de caja a fondos fijos de: Unidad de Vinculación, Coordinación de Administración y Finanzas y Unidad de Planeación y Evaluación.

Se realizó un Levantamiento físico del Inventario en el almacén de publicaciones.

A la concentración y resguardo del parque vehicular de El Colegio, constatando que se encontrara debidamente concentrado y resguardado en el periodo vacacional de verano (2).

- Testificaciones

Se participó en el acto de entrega y recepción de la Unidad de Planeación y Evaluación.

- Participación en reuniones

El Comité de Control y Evaluación (COCOE) sesionó en dos ocasiones en fechas 13 de agosto y 10 de diciembre del 2020, para llevar a cabo la primera y segunda sesiones ordinarias, respectivamente, asimismo, se participó en la sesión extraordinaria del Comité de Adquisiciones y Servicios de El Colegio.

# INDICADORES DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

## INVESTIGACIÓN

Indicador	Fórmula de cálculo	Programado 2020	Alcanzado 2020	Porcentaje de Cumplimiento 2020
Evolución de investigadores de tiempo completo en el SNI	$\frac{(no. IIIx3) + (no. IIx2) + (no. Ix1) + (no. Cx0.5)}{\text{Total de investigadores de tiempo completo}}$	1.42	1.27	$\frac{(3*3) + (6*2) + (14*1) + (2*0.5)}{27} = 89\%$
Evolución de investigadores con categoría distinta al tiempo completo en el SNI	$\frac{(no. IIIx3) + (no. IIx2) + (no. Ix1) + (no. Cx0.5)}{\text{Total de investigadores distintos al tiempo completo}}$	0.83	0.76	$\frac{(2*3) + (0*2) + (4*1) + (2*0.5)}{14} = 92\%$
Índice de publicaciones	$\frac{\text{Libros}x3 + (\text{Art. Indizados JCR}x2.5) + (\text{Art. indizados otros}x2) + (\text{Art. Arbitrado}x1)}{\text{Número de investigadores vigentes}} + (\text{cap. de libro}x1)$	3.5	2.12	$\frac{(1*3) + (3*2.5) + (18*2) + (10*1) + (18*1)}{41} = 60.62\%$
Estancias de investigación realizadas por los investigadores de El Colegio en otras instituciones	<i>No aplica</i>	2	0	0
Estancias de investigación realizadas por investigadores externos a El Colegio	<i>No aplica</i>	2	2	100%
Promedio de libros de investigación de autor/coautor por año	$\frac{\text{Número de libros}}{\text{Número de investigadores vigentes}}$	0.1	0.24	24%
Promedio de capítulos autor/coautor	$\frac{\text{Número de capítulos de autor/coautor}}{\text{Número total de investigadores vigentes}}$	0.54	0.56	103%

Indicador	Fórmula de cálculo	Programado 2020	Alcanzado 2020	Porcentaje de Cumplimiento 2020
Promedio de coordinación/edición de libros colectivos	$\frac{\text{Número de libros colectivos coordinados}}{\text{Número de investigadores vigentes}}$	0.45	0.14	31.11%
Promedio de artículos en revistas indizadas	$\frac{\text{Número de artículos indizados}}{\text{Número de investigadores vigentes}}$	0.64	0.34	75.55%
Promedio de proyectos registrados	$\frac{\text{Número de proyectos registrados}}{\text{Número de investigadores vigentes}}$	1.6	1.12	70%
Promedio de proyectos concluidos	$\frac{\text{Número de proyectos concluidos}}{\text{Número de investigadores vigentes}}$	0.35	0.17	48.57%
Promedio de proyectos con financiamiento externo	$\frac{\text{Número de proyectos con financiamiento externo}}{\text{Número de investigadores vigentes}}$	0.24	0.24	100%

## DOCENCIA

Indicador	Fórmula de cálculo	Programado 2020	Alcanzado 2020	Porcentaje de Cumplimiento
Matricula	$\text{Maestría en Historia} + \text{Maestría en C.S} + \text{Doctorado en C.S}$	N/D	38	4+10+3=17
Eficiencia terminal	$\frac{\text{Número de alumnos graduados en un tiempo menor a 2.5 años en maestría y a 3.5 años en doctorado}}{\text{número total de estudiantes admitidos}}$	70%		88%
Tasa de graduación		80%		88%

	$\frac{\text{Número de estudiantes graduados}}{\text{número de estudiantes admitidos}}$			
Relación estudiante-profesor	$\frac{\text{Número de estudiantes atendidos}}{\text{número de profesores activos en los programas docentes}}$	02:01	02.01	100%
Cursos de educación continua	<i>Suma directa</i>	10	5	50%
Asistentes a cursos de educación continua	<i>Suma directa</i>	150	447	298%

## DIVULGACIÓN Y VINCULACIÓN

Indicador	Fórmula de cálculo	Programado 2020	Alcanzado 2020	Porcentaje de Cumplimiento
Eventos realizados	<i>Suma directa.</i>	215	56	26%
Notas y menciones publicadas en medios impresos y electrónicos y redes sociales	<i>Suma directa.</i>	1458	726	56%
Comunicados de prensa	<i>Suma directa.</i>	52	33	63
Programas de radio	<i>Suma directa.</i>	52	48	92%
Gaceta institucional	<i>Suma directa.</i>	4	0	0
Videos para el canal de <i>YouTube</i>	<i>Suma directa.</i>	52	13	25%
Distribución en general del Fondo Editorial de El Colegio Mexiquense, A. C. (DG)	$C + D + DF + DA + DL + CO + R + PE$	3823	2037	53%

Indicador	Fórmula de cálculo	Programado 2020	Alcanzado 2020	Porcentaje de Cumplimiento
Distribución por venta en librerías CMQ (DV)	$LZ + LV + LCT + LTL$	1325	629	47%
Distribución por consignación	$CON$	1402	687	49%
Distribución por ferias de libro	$FL$	950	801	84%
Ingresos por venta	$LZ + LV + LCT + LTL + OF + CON + FL$	287,500	90,714.64	32%

C – Canje	LCT – Librería Casa Toluca
CO – Coedición	LTL – Librería Tlalnepantla
CON – Consignación	LV – Librería Virtual
DL – Depósito Legal	LZ – Librería Zinacantepec
DA – Derechos de autor	OF – Otros fondos editoriales
DF – Difusión	PE – Pago en especie
DG – Distribución en general	R – Resguardo
DV – Distribución por venta	
D – Donación	
FL – Ferias del libro	

## INFRAESTRUCTURA

Indicador	Fórmula de cálculo	Programado 2020	Alcanzado 2020	Porcentaje de Cumplimiento
Porcentaje de ingresos propios	$\frac{\text{Ingresos propios}}{\text{Ingresos anuales}} \times 100$	6%	3%	$\frac{3,552,200}{65,455,700} = 5.4\%$ 50%
Recursos documentales (RD) codificados, difundidos e integrados al catálogo en línea y al repositorio documental institucional	<i>RD x Año</i>	1000	2049	205%
Disposición y acceso a tres bases de datos documentales especializadas	<i>BDD</i>	3	2	67%
Solicitudes solventadas (SS) de servicios documentales y de orientación de información requeridos en la biblioteca	<i>SS x Año</i>	3780	2338	62%
Cursos de capacitación por año	<i>Capacitación especializada</i>	2	31	1550%
Difusión de actividades académicas y docentes	<i>Conteo de accesos a la página web institucional (accesos mensuales)</i>	13000	1260	10%
Fortalecimiento de la difusión multimedia a través de videoconferencias	<i>Conteo de visitas y reproducción de materiales en el canal institucional de YouTube (accesos mensuales)</i>	1500	1260	84%
Actualización de la infraestructura de cómputo y comunicaciones	<i>Equipos de cómputo y comunicaciones adquiridos e instalados (equipos)</i>	30	75	250%

Indicador	Fórmula de cálculo	Programado 2020	Alcanzado 2020	Porcentaje de Cumplimiento
Desarrollo de aplicaciones para apoyo a investigadores y docencia	<i>Aplicación diseñada a la medida para soporte a investigaciones y docencia (aplicación)</i>	5	2	40%
Mantenimiento de aplicaciones informáticas instaladas y desarrolladas para investigación, docencia y apoyo	Aplicaciones informáticas en la fase de mantenimiento (aplicación de sw)	9	75	844%
Usuarios registrados en la Unidad de Informática	Usuarios de red (cuentas de usuario mensuales)	12	2	17%
Porcentaje de Auditorías realizadas	$\frac{\text{Auditorías realizadas}}{\text{Auditorías programadas}}$	6	1	17%
Porcentaje de evaluaciones realizadas	$\frac{\text{Evaluaciones realizadas}}{\text{Evaluaciones programadas}}$	1	0	0%
Porcentaje de otras acciones de control y evaluación (inspecciones, testificaciones, participación en reuniones)	$\frac{\text{Acciones de control y evaluación realizadas}}{\text{Acciones de control y evaluación programada}}$	14	4	29%
Porcentaje de las acciones de mejora implementadas	$\frac{\text{Acciones de mejora implementadas}}{\text{Acciones de mejora convenidas a implementarse.}}$	2	2	100%